



Conduite de projet informatique

3 jour(s), soit 21 heures

Programme de formation

Public visé

Chef de projet, Directeur de projet, Chargé de Mission, Manager dont les collaborateurs sont impliqués dans les projets et qui désire s'imprégner de la culture projet pour devenir facilitateur

Pré-requis

Aucun

Objectifs pédagogiques

Acquérir les compétences de chefs de projets, Animer une équipe projets, Conduire les réunions projets, Etablir un plan d'action (organigramme des tâches, ressources...), Piloter les projets et manager les équipes, Suivre et communiquer sur l'avancement, Tenir les Budgets, Maîtriser les risques

Description / Contenu

INTRODUCTION A LA GESTION DE PROJET

La notion de projet et de management de projet

Les acteurs d'un projet

Produit et projet. Le cycle de vie du projet. Les groupes de processus projets

Les domaines de connaissances (PMI)

GESTION DE CONTENU DE PROJET

La planification et la définition du contenu : analyse du produit, identification des alternatives

Analyse des parties prenantes (les acteurs)

Les modèles (cascade, W, itératif). Les types de projets : développement, intégration, déploiement

Créer la structure de découpage du projet : WBS

GESTION DES DELAIS

Estimation des charges, démarche générale

Techniques : jugement d'expert , analogie, évaluation analytique, probabiliste, points de fonction...

Séquencement des activités : méthode des antécédents, détermination des dépendances, décalage (avance/retard)

Elaboration et compression de l'échéancier : analyse des éventualités, nivellement des ressources, chaîne critique

GESTION DES COUTS

Estimation des coûts : techniques et méthodes

Budgétisation : la maîtrise des coûts ; le suivi : indicateurs budgétaires, les construire, les analyser

GESTION DES RISQUES

Introduction aux risques de projets. Planification du management des risques

Identification des risques (remue-méninges, diagramme cause-effet, analyse de listes de contrôle)

Analyses qualitatives (probabilité, impact...) et quantitatives (valeur monétaire attendue, arbre de décision).

Planification des réponses aux risques

Surveillance et maîtrise des risques. Audit : les facteurs de risques

Modalités pédagogiques

Pédagogie active, avec alternance de phases théoriques et d'exercices pratiques. Ces derniers permettent une utilisation immédiate et quotidienne des outils proposés.

Moyens et supports pédagogiques

Fourniture de documents et supports de cours qui restent la propriété des stagiaires

Salles équipées : vidéoprojecteur, paperboard, ordinateur individuel, support de cours papier ou électronique, outils de prise de notes

Modalités d'évaluation et de suivi

Compte rendu de fin de formation et analyse interne

Questionnaire « évaluation de la formation » rempli par le stagiaire

Validation de stage

Attestation de stage

Profil du formateur

Formateur Expert dans le domaine

Lieu

JCD and CO - 193 RUE DU GENERAL METMAN, 57070 METZ France

Informations sur l'accessibilité

La formation est accessible aux personnes à mobilité réduite et toute demande d'adaptation peut être étudiée en amont de la formation en fonction du besoin des personnes. Nous contacter pour plus d'informations.