Pilotez votre entreprise ou votre service avec des tableaux de bord pertinents

2 jour(s), soit 14 heures

Programme de formation

Public visé
Dirigeants, Responsables, Managers d'équipes

Pré-requis
Pas de prérequis

Objectifs pédagogiques
Apprendre à concevoir des tableaux de bord pertinents pour l'analyse de la performance financière, quantitative ou qualitative (service, unité de production, centre de profit), en vue de l'élaboration de diagnostics, de prévisions, et de prise de décisions.

Description / Contenu
Les tableaux de bord et l'entreprise
Les objectifs de l'entreprise
Notion de performance économique et financière
Place des tableaux de bord dans le système de pilotage de la performance de l'entreprise

Choisir des indicateurs pertinents
Qu'est-ce qu'un bon indicateur ?
Les différents types d'indicateurs
Sélectionner et hiérarchiser les indicateurs les plus pertinents pour produire l'information recherchée
Collecter les informations utiles à l'élaboration des indicateurs
Définir des normes et des seuils d'alerte

Construire les tableaux de bord
Adapter le système de tableaux de bord à l'organisation
Définir les objectifs de l'entreprise et des différents centres de responsabilité
Identifier les leviers et les variables d'action à mettre sous contrôle
Structurer et formaliser la démarche
Les écueils à éviter

Analyser les besoins stratégiques de l'entreprise : une nouvelle vision du tableau de bord
Comprendre et déployer la vision stratégique à l'échelle de son service
Identifier les facteurs clés de succès et les perspectives qui traduisent la vision stratégique
Le modèle BSC (Balanced Score Card)
Les 4 perspectives d'évaluation de l'activité d'une organisation : finance, clients, processus internes, apprentissage et innovation
Établir un système de mesure pertinent : les indicateurs de performance et de création de valeur

Exploiter les informations du tableau de bord

JCD and CO – 193 RUE DU GENERAL METMAN, 57070 METZ France – 03 87 37 97 70 – formation@jcd-groupe.fr – SIRET : 80187958600031
Déclaration d'activité enregistrée sous le numéro 41570348657 auprès du préfet de région Lorraine

Le tableau de bord : un support à la communication
Analyse, lecture et interprétation des écarts
Élaborer et mettre en œuvre des plans d'actions et définir les actions correctives

Gérer et faire vivre le tableau de bord
Les états de sortie à prévoir pour suivre les valeurs cibles
Modéliser et faire évoluer
Mise à jour des tableaux de bord

Modalités pédagogiques
Lien entre la théorie comptable et la vie pratique de l'entreprise, exercices, exposés et échanges

Moyens et supports pédagogiques
Salles équipées : vidéoprojecteur et paperboard. Chaque stagiaire dispose d'un support de cours papier ou électronique.

Modalités d'évaluation et de suivi
Exercices pratiques, quizz pour valider les acquis, compte rendu de fin de formation et analyse interne
Questionnaire « évaluation de la formation » rempli par le stagiaire

Validation de stage
Attestation de stage

Profil du formateur
Professionnel diplômé en comptabilité et gestion

Lieu
JCD and CO - 193 RUE DU GENERAL METMAN, 57070 METZ France

Informations sur l'accessibilité
La formation est accessible aux personnes à mobilité réduite et toute demande d'adaptation peut être étudiée en amont de la formation en fonction du besoin des personnes. Nous contacter pour plus d'informations.